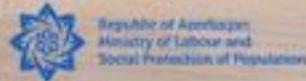


"WAPES World of Public Employment Services" WEBINAR

A presentation by our member of Azerbaijan



05/11/2025



Welcome to the webinar hosted by the State Employment Agency under the Ministry of Labour and Social Protection of Population of the Republic of Azerbaijan

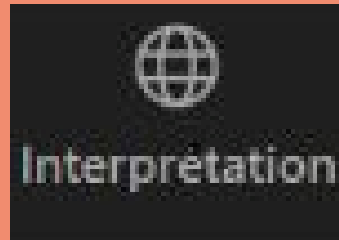
Bienvenue au webinaire organisé par l'Agence nationale pour l'emploi relevant du ministère du Travail et de la Protection sociale de la population de la République d'Azerbaïdjan

Bienvenidos al seminario web organizado por la Agencia Estatal de Empleo dependiente del Ministerio de Trabajo y Protección Social de la Población de la República de Azerbaiyán.



M. Hasil Abbasov

M. Hasil Abbasov occupe actuellement le poste de vice-président du conseil d'administration de l'Agence nationale pour l'emploi, qui dépend du ministère du Travail et de la Protection sociale de la population de la République d'Azerbaïdjan. Il apporte une expertise approfondie dans les domaines des politiques du marché du travail, du développement de la main-d'œuvre et de la transformation organisationnelle.



Veuillez sélectionner votre langue (anglais, français ou espagnol) en cliquant sur l'icône représentant un globe terrestre située en bas de votre écran.

Merci de sélectionner votre langue (anglais, français, espagnol) en cliquant sur le globe en bas de votre écran.

Por favor, seleccione su idioma (inglés, francés, español) haciendo clic en el globo situado en la parte inferior de su pantalla.



Les questions peuvent être posées uniquement via le chat. Seules quelques questions recevront une réponse en direct, les autres seront traitées ultérieurement, dans le cadre du suivi de l'événement.

Les questions peuvent être posées uniquement via le chat. Seules quelques questions recevront une réponse en direct, les autres seront traitées ultérieurement, dans le cadre du suivi de l'événement.

Las preguntas sólo podrán formularse a través del chat. Solo se responderán algunas preguntas en directo, las otras se atenderán después, en el seguimiento del evento.



Republic of Azerbaijan
Ministry of Labour and
Social Protection of Population

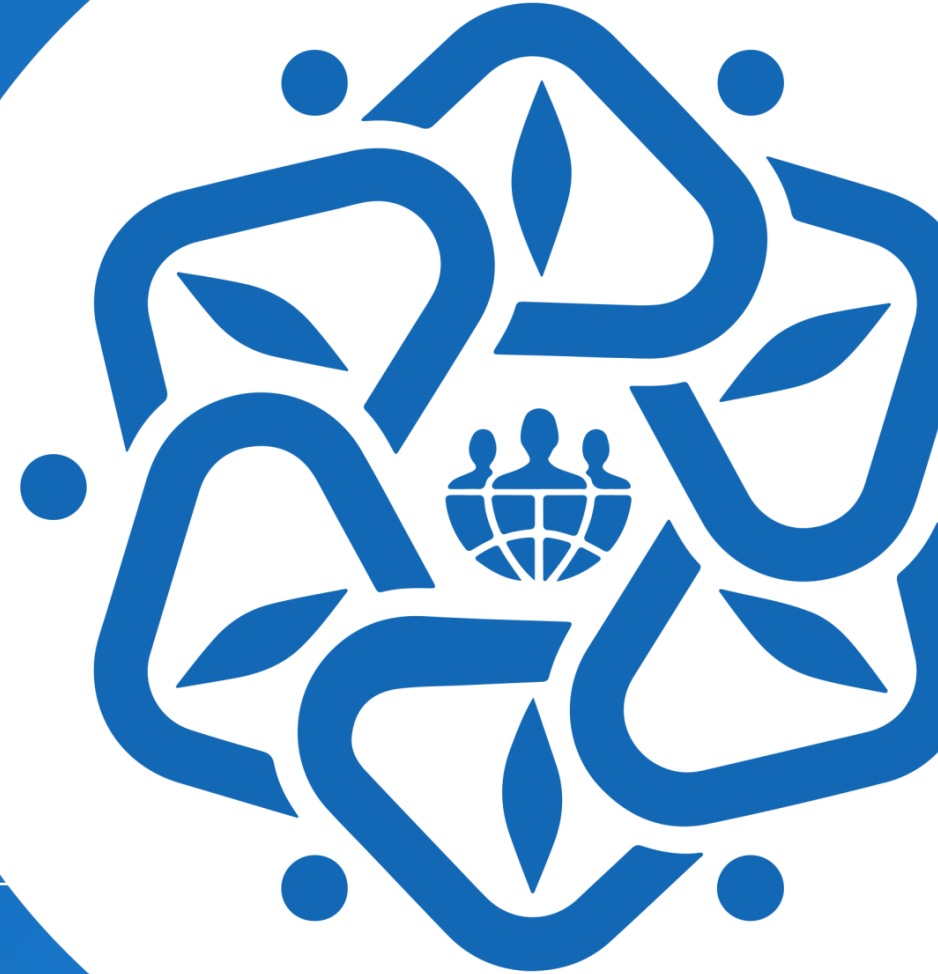


State
Employment
Agency

Agence nationale Agence nationale pour l'emploi

Agence nationale pour l'emploi

www.dma.gov.az





À propos de l'Azerbaïdjan

- ❖ Nom officiel : République d'Azerbaïdjan
- ❖ Capitale : Bakou
- ❖ Population : plus de 10 millions d'habitants
Population active (01.10.2025) : 5 375 800
Taux de chômage (2025) : 5,3 %
- ❖ Monnaie : manat azerbaïdjanais ₼ (AZN)
- ❖ Situation géographique : L'Azerbaïdjan est situé dans le Caucase du Sud, à l'ouest du bassin de la mer Caspienne. L'Azerbaïdjan est bordé par la Russie au nord, la Géorgie au nord-ouest, l'Arménie à l'ouest, la Turquie au sud-ouest et l'Iran au sud.





INDÉPENDANCE

République démocratique d'Azerbaïdjan

Première république démocratique du monde musulman

En 1919, l'ADR a accordé le droit de vote à tous les citoyens âgés de 20 ans et plus, devenant ainsi le **premier pays musulman à accorder le droit de vote aux femmes.**

1918

Période soviétique

1920

République d'Azerbaïdjan

Restauration de l'indépendance

1991

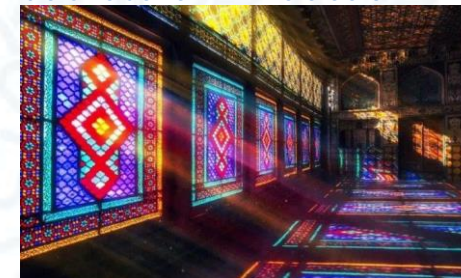


Village de Khinalig

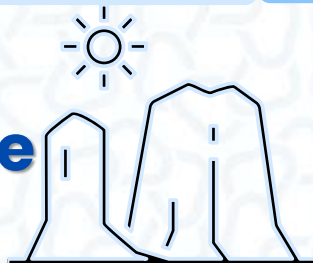
2 340 m au-dessus du niveau de la mer



Vitraux et fresques peintes de l'édifice de Shebeke – XVIIIe siècle



Patrimoine antique



Grotte d'Azykh

Âgée d'environ 400 000 ans
L'une des plus anciennes habitations au monde



Gobustan

Plus de 6 000 dessins rupestres témoignent du mode de vie ancien



Site classé au patrimoine mondial de l'UNESCO

Tour de la Vierge

XIIe siècle



Palais des Shirvanshahs

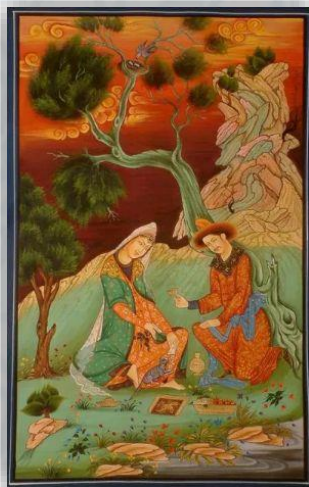
XVe siècle



**La première plate-forme
pétrolière industrielle au monde
a été forée en 1846 à Bakou**



**Le premier opéra
azerbaïdjanais,
Leyli et Majnun
(1908)** d'Uzeyir
Hajibeyov, fut
également le
premier de
l'Orient
musulman,
combinant le
mugham et la
musique
classique
européenne.



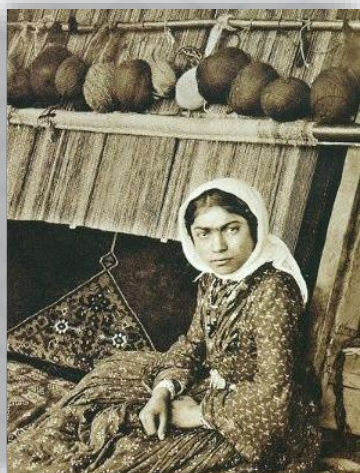
**Costumes et danses
nationaux**



**La musique mugham, reconnue par
l'UNESCO**



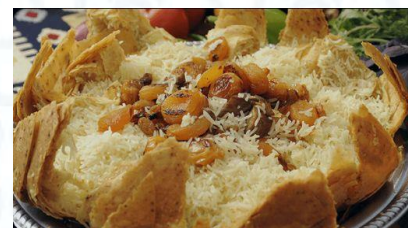
**Traditions de tissage de
tapis mondialement
connues**



Fête de Novruz



Cuisine locale





Grands événements internationaux organisés par l'Azerbaïdjan



- ❖ Le Concours Eurovision de la chanson s'est tenu à Bakou en 2012.



- ❖ Les premiers Jeux européens se sont déroulés du 12 au 28 juin 2015 à Bakou.



- ❖ Les 4e Jeux de la solidarité islamique se sont déroulés du 12 au 22 mai 2017 à Bakou.



- ❖ L'Azerbaïdjan a présidé le Mouvement des pays non alignés de 2019 à 2023.



- ❖ Depuis 2016, les compétitions du Grand Prix d'Europe (Formule 1) se déroulent à Bakou.



- ❖ Bakou a accueilli le 74e Congrès international d'astronautique du 2 au 6 octobre 2023.



- ❖ La COP 29 s'est tenue à Bakou, du 11 au 22 novembre 2024.



- ❖ La FIFA a attribué l'organisation conjointe de la Coupe du monde U20 2027 à l'Azerbaïdjan et à l'Ouzbékistan.



Institutions relevant du ministère du Travail et de la Protection sociale de la population

Agence nationale pour
l'emploi

Agence pour une
sécurité sociale durable
et opérationnelle
(DOST)

Centre d'affaires DOST

Fonds national de
protection sociale

Agence des services
sociaux

Centre d'aide sociale

Agence nationale
d'expertise médico-
sociale et de
réadaptation

Observatoire national
du marché du travail et
de la protection sociale

Centre d'innovation
numérique DOST

Centre DOST pour le
développement inclusif
et la créativité





1991

Responsable du
service de l'emploi



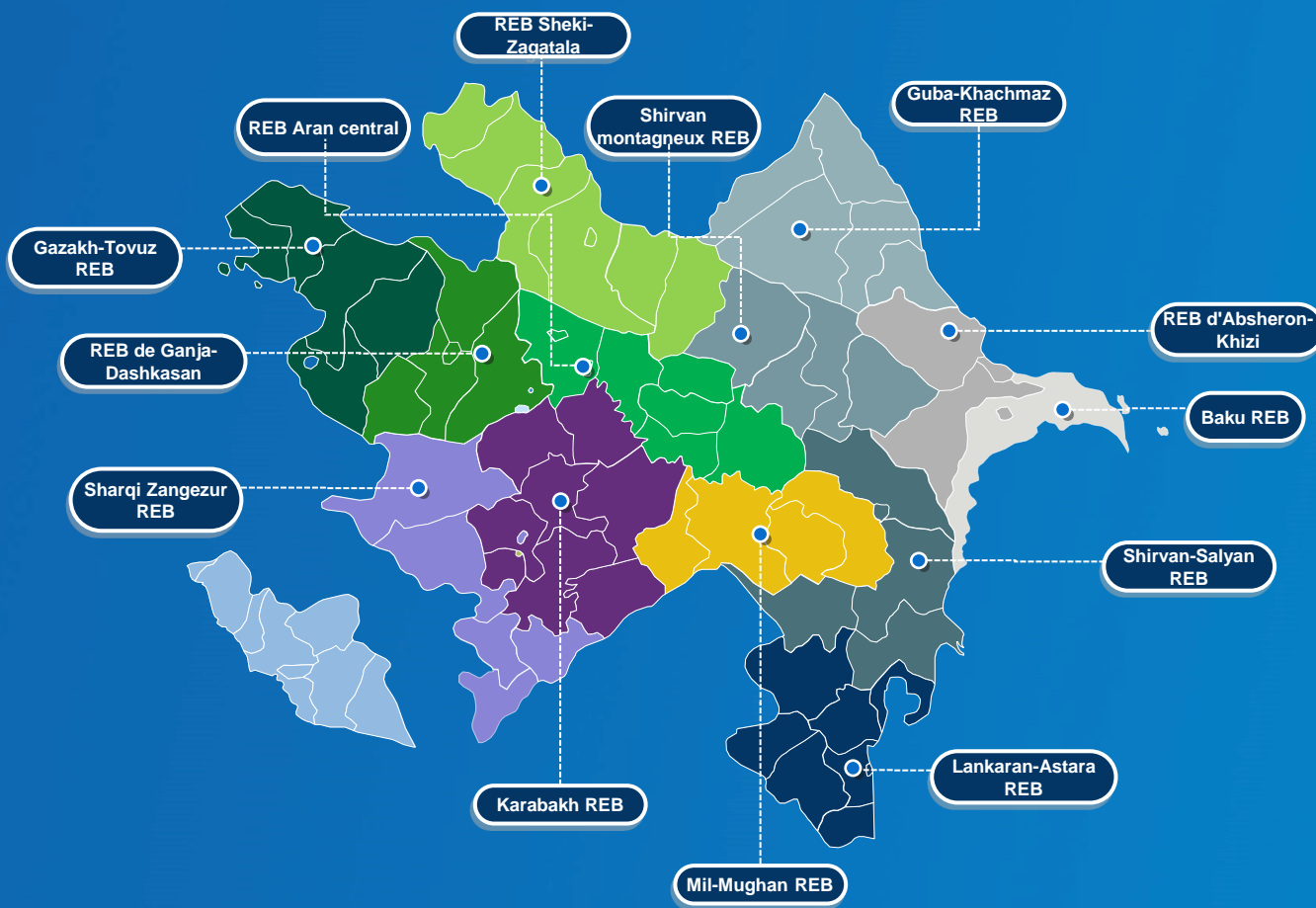
2011

Service public de l'emploi



2020

Agence nationale pour
l'emploi



Structure de la SEA

- 1 Siège
- Direction centrale de suivi et d'évaluation
- Direction centrale de la comptabilité et des nominations
- Direction centrale des carrières
- 13 divisions régionales de l'emploi
- 4 Centres de formation professionnelle



Résultats de 2024 (01.01.2024 - 31.12.2024)



160 034

Personnes
employées



17 327

Travailleurs
indépendants



17 114

Travail social
rémunéré



15 571

Formation
professionnelle



9 763

Prestations
d'assurance
chômage



391

Subvention salariale



1 467

Emploi fourni
conformément au
quota



203 837

Orientation
professionnelle



Resultats de 2025 (01.01.2025 – 31.10.2025)



157, 939

Salarié



16, 324

Travail indépendant



5, 729

Travail social
rémunéré



15, 523

Formation
professionnelle



8, 335

Indemnités
d'assurance
chômage



1, 494

Subvention salariale



1, 446

Fourni avec un emploi
selon le quota



301, 509

orientation
professionnelle

Orientations fonctionnelles

L'Agence compte 27 orientations d'activité, réparties en 5 blocs.

1) Analyse du marché du travail :

- Analyse du marché du travail, prévisions et analyse des tendances ;
- Préparation de programmes pour l'emploi ;
- Carte de l'emploi.

2) Contrôle dans le domaine de l'emploi :

- Banque de postes vacants ;
- Registre des agents de placement (intermédiaires) ;
- Travail dans le cadre d'un quota social ;
- Registre des personnes employées ;
- Légalisation de l'emploi informel.

3) Collaboration avec les partenaires sociaux :

- Cofinancement ;
- Programmes ciblés ;
- Création d'entreprises sociales ;
- Salons de l'emploi ;
- Emplois supplémentaires au-delà du quota.



Republic of Azerbaijan
Ministry of Labour and
Social Protection of Population



State
Employment
Agency

Orientations fonctionnelles

4) Se préparer au marché du travail de demain :

- Services d'orientation professionnelle ;
- Outils incitatifs de planification de carrière.

5) Travail avec les chômeurs et les demandeurs d'emploi :

- Comptabilité des activités professionnelles ;
- Assurance chômage ;
- Travail indépendant ;
- Formation professionnelle ;
- Travaux publics rémunérés ;
- Bourse électronique de l'emploi ;
- Inscription à l'emploi ;
- Autres mesures actives en faveur de l'emploi ;
- Orientation vers des emplois dans le pays ;
- Aide aux chômeurs dans des cas particuliers ;
- Consultations professionnelles pour les chômeurs et les demandeurs d'emploi ;
- Travail avec les personnes ayant besoin d'une protection sociale et celles qui ont des difficultés à trouver un emploi.



Objectifs stratégiques de l'Agence pour 2025–2027



Améliorer les mécanismes existants en matière de mesures pour l'emploi



Renforcer les activités de formation professionnelle



Faire progresser les services d'orientation professionnelle



Développer les efforts de numérisation



Renforcer la coopération avec les partenaires sociaux



Développer des systèmes d'analyse stratégique et de prévision



Mettre en œuvre des initiatives de développement institutionnel



Renforcer les capacités d'organisation des mesures en faveur de l'emploi dans le cadre du processus du Grand Retour





Republic of Azerbaijan
Ministry of Labour and
Social Protection of Population



State
Employment
Agency

Politiques actives du marché du travail





Formation professionnelle

La formation professionnelle est l'une des mesures actives en faveur de l'emploi mises en œuvre afin d'intégrer les demandeurs d'emploi et les chômeurs sur le marché du travail et d'accroître les possibilités d'emploi.

Orientations

- ❖ Formation professionnelle
- ❖ Recyclage
- ❖ Développement professionnel

Groupes cibles

- ❖ Jeunes
- ❖ Chômeurs jusqu'à 64 ans
- ❖ Personnes handicapées
- ❖ Personnes déplacées à l'intérieur de leur propre pays (PDI)
- ❖ Membres de la famille des martyrs

Objectifs

- ❖ Augmenter le nombre de centres de formation professionnelle
- ❖ Développement des partenariats public-privé
- ❖ Création d'une plateforme d'enseignement à distance
- ❖ Reconnaissance des qualifications des diplômés
- ❖ Numérisation



Subvention salariale

Objectif

L'objectif du projet est de faciliter l'emploi des demandeurs d'emploi et des chômeurs tout en respectant la législation en vigueur. Il vise à encourager les employeurs en finançant une partie du salaire des postes vacants réguliers répertoriés dans la banque d'emplois.





Emplois réservés

Garantir l'emploi des personnes ayant des besoins particuliers en matière de protection sociale et qui ont des difficultés à trouver un emploi

Nombre d'emplois	Pourcentage du quota
25 – 49	3
50 – 100	4
Plus de 100	5

Emplois supplémentaires au-delà du quota

La création d'emplois supplémentaires au-delà du quota établi vise à faciliter l'emploi des personnes ayant des besoins spécifiques en matière de protection sociale et qui rencontrent des difficultés à trouver un emploi. Cette initiative consiste à rémunérer ces personnes avec des salaires versés par l'Agence, conformément aux catégories définies par la législation, afin de motiver les employeurs.

Liste des personnes ayant des besoins particuliers en matière de protection sociale

- Jeunes de moins de 20 ans ;
- Parents célibataires et parents de familles nombreuses élevant des enfants mineurs ;
- Parents s'occupant d'enfants handicapés de moins de 18 ans ;
- Personnes à moins de deux ans de l'âge de la retraite ;
- Personnes handicapées ;
- Personnes libérées de prison ;
- Personnes déplacées à l'intérieur de leur propre pays (PDI) ;
- Les anciens combattants ;
- Les membres de la famille des martyrs



Organisation du travail indépendant



- ❖ Mis en œuvre depuis 2017 ;
- ❖ L'objectif principal du programme est d'améliorer le bien-être social des familles à faible revenu ;
- ❖ Les actifs sont distribués en nature (et non en espèces) ;
- ❖ Il existe au total 32 domaines d'activité indépendante :
 - ✓ 28 dans la production et les services
 - ✓ 4 dans l'agriculture

Résultats

- 2017 – 1 172
- 2018 – 7 267
- 2019 – 10 716
- 2020 – 12 548
- 2021 – 16 000
- 2022 – 16 097
- 2023 – 17 362
- 2024 – 17 327

Domaines d'activité pour la production et les services



Production de
produits à base de
farine



Mini studio



Production de portes et
fenêtres en PVC



Couveuse pour
poulets de chair



Salon de coiffure



Salon de beauté
pour femmes



Service de vidange
d'huile



Service de restauration et de
réparation de pneus de
voiture



Services de
mécanique
automobile



Mini atelier de
menuiserie



Mini atelier de forge



Magasin de kebabs



Polissage de sols et
parquets



Services d'électricien
automobile



Lavage de voitures



Services
d'impression



Domaines d'activité pour la production et les services



Réparation et
fabrication de
chaussures



Mini studio photo



Agritourisme



Réparation de
téléphones



Service de
messagerie



Peintre automobile



Réparation de systèmes
de chauffage combinés
et installation de salles
de bains



Service de
détection des fuites
d'eau

Domaines d'activité pour l'agriculture



Élevage bovin



Élevage ovin



Élevage caprin



Apiculture



Republic of Azerbaijan
Ministry of Labour and
Social Protection of Population



State
Employment
Agency



Salons de l'emploi

Ce service est une mesure active en faveur de l'emploi qui aide les chômeurs et les demandeurs d'emploi à trouver un emploi en établissant un contact direct avec les employeurs.

Lors du salon, les services suivants sont proposés aux demandeurs d'emploi et aux personnes sans emploi grâce à la mise en relation directe avec les employeurs :

- ❖ Fournir des informations sur les opportunités de carrière, le marché du travail et les professions ;
- ❖ Aide à l'orientation professionnelle ;
- ❖ Implication des personnes dans la formation professionnelle ;
- ❖ Participation à des travaux publics rémunérés ;
- ❖ Orientation des personnes vers des lieux de travail.

Année	Nombre de salons de l'emploi
2022	63
2023	129
2024	147
2025 (10 mois)	190





Assurance chômage

L'assurance chômage est une forme d'assurance visant à compenser la perte de salaire de la personne assurée.

Les personnes assurées dont le contrat de travail a été résilié pour les motifs suivants et qui sont inscrites au chômage ont le droit de percevoir des prestations d'assurance :

- ❖ lorsqu'un organisme public ou une personne morale est liquidé ;
- ❖ lorsque le nombre ou les effectifs des employés ou des fonctionnaires sont réduits ;
- ❖ lorsque le contrat de travail expire ;
- ❖ lorsque le propriétaire de l'entreprise change ;
- ❖ en cas de décision judiciaire exécutoire concernant la réintégration d'un employé qui occupait auparavant le poste concerné ;
- ❖ lorsqu'un employé qui travaillait auparavant dans cette entreprise exerce son droit de retourner à son poste (fonction) après avoir été libéré du service militaire actif à durée déterminée.



Durée	Pourcentage
Pour les deux premiers mois civils	100
3-4 mois civils	80
5 à 6 mois civils	70



Conseil en orientation professionnelle



Le service d'orientation professionnelle est une mesure active en faveur de l'emploi qui vise à fournir des conseils aux jeunes, aux demandeurs d'emploi et aux chômeurs afin de les aider à choisir une profession ou une spécialité correspondant à leur formation, leurs compétences et leurs qualités personnelles, ainsi qu'à développer leurs intérêts professionnels.

Afin de garantir une meilleure qualité de service, la Direction centrale de l'orientation professionnelle de l'Agence nationale pour l'emploi a été créée en mars 2022.





Groupes cibles

Élèves / Candidats

- Service d'orientation professionnelle
- Aide au choix d'une spécialité
- Sensibilisation
- Rencontres avec des professionnels dans les écoles ou sur les lieux de travail

1

Étudiants

- Service d'orientation professionnelle
- Sensibilisation
- Évaluation du niveau de préparation au marché du travail (indice du personnel)

2

Parents

- Création de communautés de parents
- Sensibilisation

3

Chômeurs et demandeurs d'emploi

- Service d'orientation professionnelle
- Sensibilisation

4



Republic of Azerbaijan
Ministry of Labour and
Social Protection of Population



State
Employment
Agency

Projets

Agence nationale pour l'emploi

www.dma.gov.az

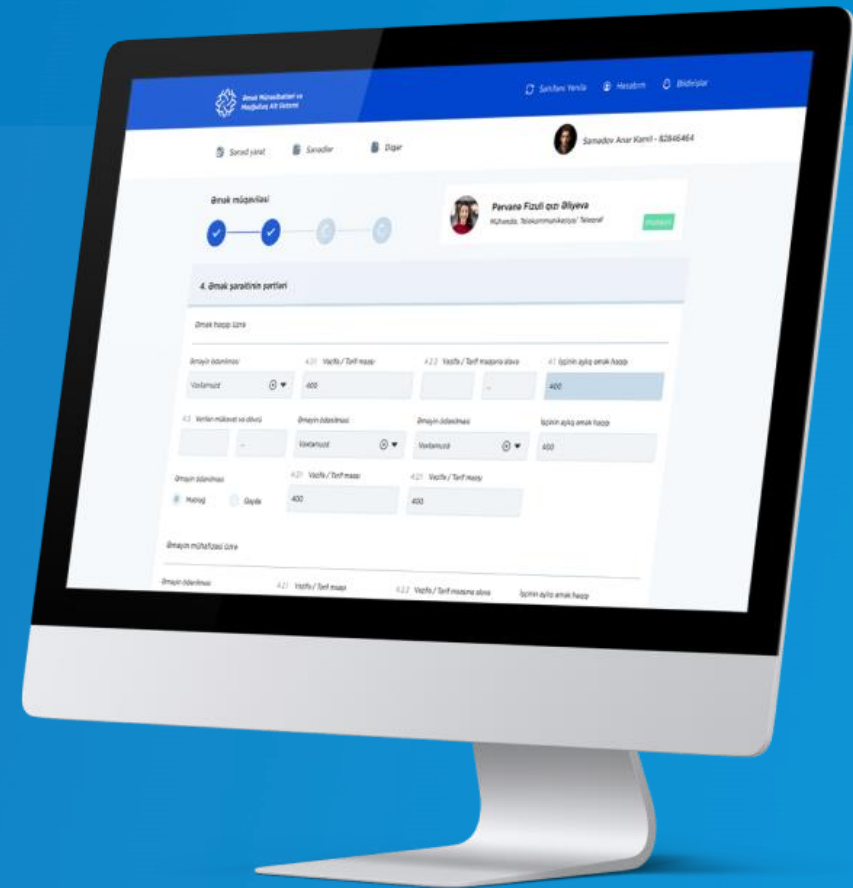




« Sous-système des relations de travail et de l'emploi » (AMAS)

Caractéristiques

- Sert de plateforme unifiée pour les relations de travail pour tous les employeurs et recruteurs du pays, les autorités exécutives centrales et locales, ainsi que d'autres agences gouvernementales.
- Facilite la conclusion électronique des contrats de travail
- Crée un système numérique de comptabilité des ressources humaines (contribue à réduire les taux de chômage, à mettre en adéquation les individus avec les professions qu'ils souhaitent exercer)





Enregistrement et candidature des
demandeurs d'emploi et des
chômeurs



Système de quotas – aide à l'emploi
pour les personnes rencontrant des
difficultés à trouver un emploi

Évaluation des opportunités
d'emploi



« **Sous-système des
relations de travail et de
l'emploi** » (AMAS)



Gestion des candidatures dans le cadre
du programme d'auto-emploi

Programme d'emploi
individuel



Organisation de
formations
professionnelles

Références à des
emplois vacants



Travail social rémunéré

Base de données des
postes vacants



Attribution et versement des
prestations d'assurance chômage

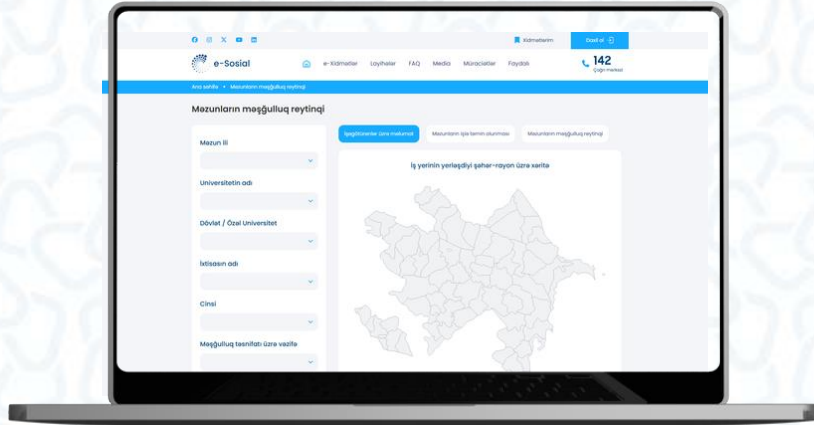
Cofinancement des
salaires



Collaboration avec les
partenaires sociaux



Plateforme de classement des diplômés en matière d'emploi



La plateforme « **Classement de l'emploi des diplômés** » présente des données sur les diplômés des universités locales en Azerbaïdjan **au cours des cinq dernières années.**



La base de données AMAS et ses systèmes intégrés permettent de suivre en temps réel **la situation professionnelle et les activités entrepreneuriales** des diplômés universitaires.



Cette base de données permet de déterminer le niveau d'emploi des diplômés par **université ou par spécialité**, ainsi que sur la base de **la classification des emplois.** Elle sert également de source d'information sur la structure de **la demande de spécialités sur le marché du travail.**



Au cours de la prochaine phase, **un classement de l'emploi des diplômés des collèges et des écoles professionnelles** sera également élaboré.



Republic of Azerbaijan
Ministry of Labour and
Social Protection of Population



State
Employment
Agency



Services numériques et projets en cours de développement

Portail centralisé sur les carrières

Le portail central des carrières intègre des plateformes numériques de planification de carrière dans un système unifié, comprenant des outils tels que « Alo Karyera » et « CV Yarat ».

Plateforme BACAR

Un projet numérique qui propose des formations professionnelles à distance sur les innovations techniques modernes, les solutions innovantes, l'expérience internationale et les normes internationales.

Outil « Work Values »

La plateforme comprend des tests formels et informels, des enquêtes et d'autres outils en libre-service spécialisés pour répondre aux besoins spécifiques des citoyens.

Carte des professions

Une plateforme qui rassemble les informations clés et les opportunités de développement sur les professions et aide les individus à prendre des décisions plus complètes et plus éclairées concernant leurs choix de carrière et leurs orientations professionnelles.



Projets destinés aux personnes ayant des besoins particuliers en matière de protection sociale



« Entreprises sociales »

L'objectif principal du projet est de soutenir l'intégration des femmes sur le marché du travail et dans la société. Pour y parvenir, les femmes ont été associées à la planification commerciale et à la formation professionnelle pratique.



« PME du Karabakh »

Ce projet a pour objectif d'améliorer le bien-être financier et social des familles des martyrs, des anciens combattants ou des personnes ayant participé à la guerre, ainsi que des membres de leur famille, et de soutenir l'augmentation des possibilités d'emploi dans leurs communautés.

#ÖZÜNÜMƏŞĞULLUQ

Sosial müdafiyyə xüsusi ehtiyacı olan şəxslər üçün
"Biznesin Sedası" layihəsinə start verilib



« La voix des entreprises »

Mis en œuvre en partenariat avec l'Association des sourds d'Azerbaïdjan, ce projet vise à soutenir l'auto-emploi des personnes sans emploi souffrant de déficience auditive en fournissant du matériel à celles qui ont suivi une formation en couture et en confiserie.



« Soutenir le développement social des mères célibataires »

Une entreprise sociale a été lancée dans la ville de Shamakhi. L'objectif du projet était d'améliorer les possibilités d'emploi pour les mères célibataires et les mères de plusieurs enfants qui élèvent des enfants mineurs.



Projets d'auto-emploi



« Projet d'aide à l'emploi »

Ce projet est mis en œuvre en partenariat avec la Banque mondiale et vise à aider les personnes sans emploi, y compris les groupes vulnérables, en les intégrant dans le travail indépendant et en améliorant leur accès au marché du travail formel.



« Soutien aux start-ups »

L'objectif du projet était d'élargir les possibilités d'emploi pour la population et de soutenir les nouvelles entreprises électroniques, des start-ups qui sont passées du stade de l'idée à celui de la mise en œuvre.



« Soutien au tourisme »

Le projet vise à créer de petites entreprises touristiques, à développer les entreprises existantes et à fournir de nouveaux emplois aux chômeurs dans les régions. Les entreprises participantes reçoivent des équipements en fonction de leurs plans d'affaires et sont tenues de créer de nouveaux emplois en fonction des équipements fournis.



« Un avenir radieux »

Le projet visait à développer et à promouvoir les connaissances informatiques parmi les habitants des régions d'Azerbaïdjan. Des sessions de formation en groupe ont été organisées dans des conteneurs spécialement équipés, chacun pouvant accueillir 20 participants.



MEILLEURES PRATIQUES EN MATIÈRE DE SEA SUR ESN



Café « Kashalata » et centre de créativité inclusif

Créer un environnement de travail inclusif pour les jeunes autistes et les membres de leur famille.



« PeşəFest » – Festival des métiers

« **PeşəFest** », le festival annuel des métiers en Azerbaïdjan, promeut l'orientation professionnelle et met en relation les jeunes et les communautés de tout le pays, y compris les régions reculées, avec de nouvelles opportunités de carrière.



Cafés mobiles

Soutenir les personnes sans emploi (quelle que soit la durée de leur chômage) qui souhaitent travailler dans le domaine des services de barista en facilitant la vente mobile de café.



DÉFIS ACTUELS POUR CONTINUER À S'AMÉLIORER

- Faciliter le **rapatriement** de la population et garantir son **emploi** ;
- Faire progresser la **transformation numérique** du marché du travail et soutenir **l'adaptation** ;
- Répondre à la demande de **professions interdisciplinaires** grâce au développement des compétences.



Récompenses

L'agence a acquis
une reconnaissance
internationale grâce
à ses activités et
détient actuellement
22 prix à travers le
monde



IDDA Awards
Lauréat dans la
catégorie « Projet
numérique de l'année »



Business Awards UK
Lauréat dans la
catégorie « Meilleure
transformation agile »



**Global Banking &
Finance Awards**
« Excellence en
innovation »



**Global Recognition
Awards**
Lauréat dans la
catégorie « Innovation »



Ces prix
« Certificat d'excellence »



Ava Digital Awards
« Excellence dans la
communication sur les réseaux
sociaux »



**« International Elite 100
Awards »**
Lauréat dans la catégorie
« Meilleures initiatives
numériques dans les
services publics de
l'emploi »



**Global Financial Market
Review Awards**
Lauréat dans la catégorie «
Meilleure solution
numérique »



World Business Outlook Awards
Lauréat dans les catégories «
Meilleure innovation technologique
dans les services de l'emploi » et «
Réalisation exceptionnelle dans la
formation professionnelle et les
services de l'emploi Azerbaïdjan
2025 »



Global Brands Awards
Lauréat dans 3 catégories :
Meilleure agence d'aide à l'emploi
Excellence dans le développement de la
main-d'œuvre
Agence publique de placement leader



« Communitas Awards »
Lauréat du
« Leadership dans le service
communautaire et la responsabilité
sociale des entreprises » aux «
Communitas Awards »



Prix d'excellence mondial
Lauréat du
catégorie « Meilleur site
web » lors du « Global
Excellence Award »



**World Future
Awards**
Lauréat du prix
international «
World Future
Awards 2024 »



Asia Awards
Lauréat dans les deux
catégories suivantes :
Excellence en matière
de service public en
Asie
Meilleur institut de
coaching de l'année
en Asie



**Le projet d'aide à
l'emploi**
a reçu le prix 2024 du
vice-président de la
Banque mondiale pour
l'Europe et l'Asie
centrale



Prix NETTY
Lauréat du « Prix
national de
l'Internet » dans la
catégorie « État et
administration en
ligne »



Vision d'entreprise
Lauréat de la
nomination «
Excellence dans les
services publics de
l'emploi 2025t »



Republic of Azerbaijan
Ministry of Labour and
Social Protection of Population



State
Employment
Agency

Merci de votre attention !

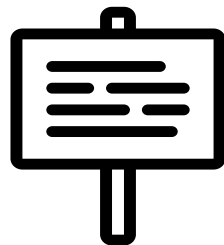
 [dma.sosial.gov.az](https://www.facebook.com/dma.sosial.gov.az)

 [dma.sosial.gov.az](https://www.instagram.com/dma.sosial.gov.az)

 [dmasosialgovaz](https://www.linkedin.com/company/dmasosialgovaz)

Agence nationale pour l'emploi

www.dma.gov.az



All documents will be sent to the participants afterwards.

Tous les documents seront envoyés aux participants à la fin du webinaire.

Mandaremos todos los documentos a los participantes al final del webinario.



All questions will be summarized after the webinar. If you have any additional questions, please contact Nicole Clobes.

Toutes les questions seront traitées à la fin du webinaire. Pour toutes questions additionnelles, merci de contacter Nicole Clobes.

Todas las preguntas serán atendidas después del webinario. Para cualquier otra pregunta, pueden contactar con Nicole Clobes.



nicole.clobes@wapes.org



A short survey will be available at the end of the webinar. We thank you in advance for your feedback.

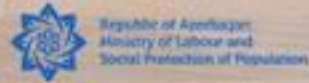
Une courte enquête sera disponible à la fin du webinaire. Nous vous remercions d'avance pour vos commentaires.

Se compartirá una breve encuesta al final del evento. Les agradecemos de antemano sus comentarios.



“WAPES World of Public Employment Services” WEBINAR
A presentation by our member of Azerbaijan

05/11/2025



Thank you!
¡Merci!
¡Gracias!